



地域の健康を想う、つがる西北五広域連合の広報誌

つながる

2026

第27号

ご自由に
お持ちください



本号の表紙 ①

平成24年4月1日、西北五地域の5自治体病院の運営が広域連合に移管されました。その2年後の平成26年4月1日、中核病院の役割を担うつがる総合病院が開院し、「中核病院・サテライト病院・サテライト診療所」という、自治体病院機能再編成に伴う各医療機関の施設整備が完了しました。

《特集》 自治体病院経営統合15年目

本号の表紙 ②

つがる西北五広域連合章は、平成24年度に一般からの公募により制定しました（応募総数254点）。

つがる西北五広域連合の「つ」がモチーフとなっており、6つの「つ」のつながりは広域連合を構成している2市4町の連携やコミュニケーションを象徴しています。

連合議会や職員採用試験などの情報は、下記ホームページでご確認ください。

<http://www.tsgren.jp>



つがる西北五広域連合〔病院事業〕のこれまでの歩み

平成11年 3月	西北五地域の14市町村により、広域的な行政事務を行うことを目的として設立	平成27年 7月	つがる総合病院で「初診時選定療養費制度」開始
平成14年 4月	青森県による自治体病院機能再編成の基本的な枠組みを圏域内14市町村長が了承	平成30年 4月	病院事業管理者に高杉滝夫氏が就任
平成14年12月	「西北五地域保健医療圏自治体病院機能再編成計画」決定（青森県策定）	平成30年 7月	広域連合長に佐々木孝昌氏が就任
平成15年 4月	広域連合が自治体病院機能再編成の事務を行うこととし、事務局に専任職員3名を配置	令和 2年 4月	鰯ヶ沢病院で地域包括ケア病床開設
平成17年 4月	青森県職員の派遣による推進体制強化	令和 3年 4月	かなぎ病院で許可病床数30床減（70床に変更）
平成18年 2月	「西北五地域における自治体病院機能再編成マスタープラン」策定		鰯ヶ沢病院で許可病床数10床減（60床に変更）
平成23年 2月	「平成24年 4月 1日に5自治体病院全ての病院の運営を一斉に広域連合に移管する」ことを決定	令和 6年 2月	つがる総合病院で選定療養費改定（令和5年8月1日「紹介受診重点医療機関」指定）
平成23年 9月	病院事業管理者に棟方昭博氏が就任	令和 6年 4月	つがる総合病院で「入退院支援室」開設
平成24年 4月	西北五圏域自治体病院の経営統合	令和 6年 9月	サージカルロボットシステム「hinotori™」運用開始（令和6年3月導入）
平成24年10月	鶴田診療所開院（旧 鶴田病院）	令和 7年 4月	病院事業管理者に岩村秀輝氏が就任 西北五環境整備事務組合の事務承継（事務の効率化を図るため、西北五環境整備事務組合の事務を広域連合が引き継ぐ。）
平成26年 3月	つがる市民診療所開院（旧 つがる成人病センター）	令和 7年 8月	つがる総合病院でHCU（ハイケアユニット、高度治療室）開設
平成26年 4月	つがる総合病院開院（旧 西北中央病院）		
平成26年 9月	つがる総合病院で脳神経外科医師3名採用（脳神経外科開設）		
平成27年 5月	かなぎ病院で地域包括ケア病床運用開始		
平成27年 6月	「西北五地域医療ネットワーク」運用開始		

西北五地域における自治体病院経営統合・機能再編成とは

■目的

地域住民により良い医療サービスを提供するために、つがる西北五広域連合が運営主体となり、圏域全体で地域医療を支えていきます。

■背景

圏域の旧5自治体病院は慢性的な医師不足のなか、多額の不良債務を抱え、いずれも厳しい経営状況にありました。地域医療を守る自治体病院として、機能分担と連携を図り、民間医療機関とも役割を分担しながら地域全体で効率的な医療を住民に提供していく地域医療体制、すなわち一体的運営体制のもとで、人・もの・予算を効率よく活用し、経営の安定化とともに地域医療の質の向上を図るため、広域連合が主体となり、旧5自治体病院を中核病院・サテライト病院・サテライト診療所に再編、平成24年度から経営統合し、圏域全体で住民に医療を提供しています。

◆各医療機関の機能と役割

○つがる総合病院（中核病院）

圏域における基幹病院として、急性期医療を主体に高度専門的な医療を提供します。入院や精密検査、高度な治療・手術等を行います。

○かなぎ病院・鰯ヶ沢病院・つがる市民診療所・鶴田診療所（サテライト病院・サテライト診療所）

初期医療及び急性期後の医療を提供します。日常的な病気の治療や相談を行うほか、重症から回復した後の治療を行います。

急性期医療 … 病気やけがの発症直後に患者の状態を迅速に安定化させ、命を守るための医療。

初期医療 … 病気やけがの発症時に最初の評価と処置を担う医療。

経営統合・機能再編成 15年目の今



つがる市民診療所



鰺ヶ沢病院



つがる総合病院



かなぎ病院



鶴田診療所

5つの自治体病院が一つの組織となって今年で15年目になります。医師数の増加による中核病院の診療科の充実、医療情報システムのネットワーク化による医療機関間での患者情報の共有、医療機関間の職員異動によるスキルアップ、医薬品・検査機器等の共同購入による経費節減等、統合によるメリットは多々あります。しかし、まだまだ取り組むべきこと、見直すべきことがあり、機能再編成の目的を果たすため、更なる効率化・最適化に取り組む必要があります。

人口減少と高齢化は進行の一途であり、求められる医療ニーズは変化していきます。また、医師不足、看護師等医療職員の不足の状況に変わりはありません。地域における限られた人、もの、予算を効率よく活用し、より良い医療サービスを提供していくために、当広域連合は一丸となって絶えず工夫し努力していきます。

節目を迎えた今、住民の皆さまには改めて5病院の経営統合・機能再編成についてご理解いただき、今後も適切な受診等にご協力くださるよう、お願い申し上げます。

用語解説

- **地域** … 行政区分や地理的な範囲。市町村や都道府県、学校区など。
- **圏域** … 人の移動や経済活動のつながりを重視した範囲。通勤圏や生活圏など。本誌においては保健医療圏。
- **西北五地域医療ネットワーク** … 連合立医療機関を受診した患者の診療情報について、患者の同意により地域の民間病院・診療所に向けて公開し、それを参照することで自院での診療に活用できる医療連携のネットワーク。
- **初診時選定療養費** … 紹介状なしで200床以上の病院を初めて受診する際に発生する自己負担費用。医療機関の機能分担を推進するために厚生労働省が定めた制度。
- **地域包括ケア病床** … 急性期治療後や在宅療養中の患者が安全に自宅や施設へ復帰できるよう支援するための病床。
- **紹介受診重点医療機関** … かかりつけ医から紹介状を持って受診することを重視した医療機関で、高度な医療や専門的な外来診療を提供する。
- **hinotori™** … 手術に求められる術者の繊細な動きを実現する手術支援ロボット。
- **HCU** … ICUと一般病棟の中間的な役割を担う治療室。ICUでの急性期治療後の経過観察や、重症化リスクの高い患者の管理を行い、早期離床や一般病棟への転棟を目指す。
- **ICU** … 重症患者を24時間体制で集中治療する特別な病室。

西北五地域の自治体が一つになって地域の医療を支えます

つがる総合病院



6月1日から
面会時間・方法 が変更となりました。

- ▶ 面会時間 11:00 ~ 19:00
※ 患者さんの負担にならない時間での面会をお願いします。
- ▶ 面会方法 1階防災センターで受付し、「面会許可証」を受け取り、病棟へお越しください。

〒037-0074 五所川原市字岩木町12番地3
TEL:0173-35-3111(代表)
FAX:0173-35-0009

かなぎ病院



4月1日から 整形外科の診療日が
変更となりました。

	受付時間 (8:15~10:00)				
	月	火	水	木	金
旧			○		○
新	●		●		●

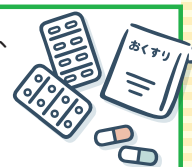
〒037-0202 五所川原市金木町菅原13番1
TEL:0173-53-3111(代表)
FAX:0173-53-2407

つがる市民診療所

9月1日から、
午後の受付時間が
変わります。

これまで午後の受付開始時間を12時からとしていましたが、9月から変わります。診療時間は変更ありません。

- ▶ 新患受付 8:15 ~ 11:00
13:30 ~ 15:00
- ▶ 再来受付 7:30 ~ 11:00
13:30 ~ 16:00
- ▶ 診療科
 - ・内科 月～金
 - ・外科 月水木金 午前のみ
 - ・糖尿病内科 月金 午前のみ



〒038-3131 つがる市木造千年4番地 TEL:0173-42-3111(代表) FAX:0173-42-1526

鰺ヶ沢病院



外来診療日のご案内

受付時間 8:15 ~ 11:00 ※再来機 7:00~ ○=初診・再診

診療科	月	火	水	木	金
内科	○	○	○	○	○
外科	○	○	○	○	○
整形外科	○	○	○	○	○
歯科	○	○	○	○	○
糖尿病外来		○	○		
小児科	○			○	○
眼科	○	○			
	~10:30	~11:00			
※月曜日は【受付時間 10:30 まで】					
耳鼻咽喉科 (午後診療)	○	○	朝治療のみ	朝治療のみ	○
	~14:30	~14:30			~14:30
【診察時間 13:30 から 受付時間 14:30 まで】					
婦人科	都合により休診				

〒038-2761 鰺ヶ沢町大字舞戸町字蒲生106番地10
TEL:0173-72-3111(代表)
FAX:0173-72-3367

鶴田診療所



外来診療日のご案内

※ 急患以外は午前11時~午後1時は受付できません。ご注意ください。

診療科	月	火	水	木	金
内科	○	○	○	○	○
受付時間	新患 8:15~11:00 13:00~16:00				
	再来 7:30~11:00 13:00~16:00				
外科	○	×	○	○	×
受付時間	新患 8:15~11:00 再来 13:00~16:00				
小児科	○	×	○	×	×
受付時間	新患・再来 13:00~16:00				

※ 診察の曜日・時間は変更になる場合があるため、お問合わせください。
※ 小児科は、令和8年4月から月・水に変更となりました。

〒038-3503 鶴田町大字鶴田字鷹ノ尾34番地
TEL:0173-22-2261(代表)
FAX:0173-22-5484